



## 物料處 EP10 報導 針對列管廠家之追蹤與防範未然

### 一、前言

鑒於近年來 COVID-19 的影響，我們長期合作的國內鑄件廠家面臨著困難。原料供應受到限制、資金運用受到衝擊，這些因素導致廠家的狀況不佳，出貨情況頻繁出現問題。然而，由於該廠家所供應的舵鑄件需要工廠、設備和產品進行船級認證等要求，進入市場的門檻相對較高。因此，要想找到其他國內廠家來取代他們並不容易。在此情況下，我們已採取了一系列措施，以解決眼前迫切的問題，並積極培養國內外的其他供應商。

### 二、採取措施

為了快速解決鑄件廠家面臨的資金不足問題，我們立即展開了諸多作為。首先我們迅速檢視了該廠家目前正在執行的各項合約和現場用料需求時間。我們要求廠家暫緩簽訂新的合約，並等待一切步入正軌後再進行恢復。

針對鑄件廠急需購買之原料，我們決定進行變更合約對象的方式。改由本公司協助購買這些原料，然後供應給鑄件廠家進行加工。這樣做的好處是能夠大幅減輕廠家在購料資金運用上的壓力，同時我們可

以掌握供應商的進料時間。我們要求廠家安排各案生產排程，並要求他們每週回饋更新進度報告。

此外我們也努力尋找資金充裕的 A 廠家，並促成他們與鑄件廠家進行合作。雖然 A 廠家沒有工廠和機具認證，但他們的生產製程與鑄件廠家相近且規模頗大。我們期望這兩家廠家的合作可以解決原鑄件廠家資金不足的問題，同時希望 A 廠家也可以協助鑄件廠家進一步改進他們的製程能力，達到雙贏的局面。這樣的合作可以讓 A 廠家進入該產品領域並獲得實績，也可以讓鑄件廠家獲得資金投注和管理上的改善。對於本公司而言，期望能夠滿足現場需求，以確保按時供應所需材料。

另外為了加強對鑄件廠家的履約督導，我們提高了督導力度和頻率。我們不定期與相關部門（包括設計、艙裝和品保）一同進行履約督導，並適時詢問和關切廠家在實際施工方面的人力和進料等情況，要求廠家定時回報生產進度。同時我們可以進一步了解廠家在各項目的製程時間，以及是否有同時進行的其他案件可能導致施工人力排擠，並提出建議以改善鑄件廠家的情況。

另一方面也同步協助廠家對已完成交料和驗收的購案加速進行我們的內部作業，讓廠家能夠盡早獲得資金，並應對後續案件的購料等需求，以提前防範未到期的購案無法如期滿足現場需求的情況。

最後我們決定將後續的新船購案直接向其他國外廠家採購，以避免給國內廠家同時承接超出其能力負荷之購案，從而無法按時交貨。目前我們已經找到了韓國及大陸的廠家來承接新船業務。

### 三、結語

本處重視廠家在製作過程中，遇到的瓶頸或設計上的澄清需求，在這種情況下，我們將召集相關部門參與會議或進行內部協調，以加快處理。我們的目標是確保產品的製造和供應能夠及時並滿足現場的實際需求，確保工作順利進行。

此案各項措施不僅解決了鑄件廠家資金不足的問題，還為他們帶來了更多的合作機會和改進空間，以確保他們能夠順利執行合約並按時交付產品。我們相信這樣的合作將有助於提升整個供應鏈的效率和競爭力，同時也為各方面帶來實質的利益。





【圖 1】履約督導廠家製程進度



【圖 2】專案經理一同與會履約督導



【圖 3】專案經理及相關單位一同與會至原料廠家履約督導

